

УТВЕРЖДЕНО:

Лущников И.В./  
«30» декабря 2025 г.



**ПЛАН РАБОТЫ**  
**Автономной некоммерческой организации «Микрокредитная компания**  
**Ленинградской области»**  
**на 2026 год**

## **I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1.1. Цели и задачи деятельности АНО «МКК ЛО» на 2026 год**

План работы АНО «Микрокредитная компания Ленинградской области» на 2026 год разработан в соответствии с уставными целями организации, основными из которых являются:

- развитие предпринимательства на территории Ленинградской области путем осуществления микрокредитной деятельности;
- повышение доступности финансовых услуг для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) региона;
- создание благоприятных условий для развития предпринимательства и инвестиционной деятельности.

АНО «МКК ЛО» является одним из ключевых институтов финансовой поддержки бизнеса в Ленинградской области, входящим в региональную инфраструктуру поддержки предпринимательства.

### **1.2. Стратегические приоритеты 2026 года**

1. **Расширение доступности микрофинансирования** для субъектов МСП, с особым акцентом на промышленный сектор.
2. **Увеличение лимитов микрофинансирования** до 15 млн рублей для предприятий производственного кластера.
3. **Обеспечение финансовой устойчивости и прозрачности** деятельности организации.
4. **Развитие партнерских отношений** с институтами поддержки предпринимательства региона.

## **II. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **2.1. Микрофинансовая деятельность**

#### **2.1.1. Реализация программ микрокредитования**

В 2026 году АНО «МКК ЛО» продолжит предоставление микрозаймов субъектам МСП Ленинградской области по следующим направлениям:

<b>Направление</b>	<b>Целевое использование</b>	<b>Приоритетные категории заёмщиков</b>
Пополнение оборотных средств	Обеспечение текущей деятельности	МСП всех отраслей
Инвестиционные займы	Приобретение оборудования, модернизация производства	Промышленные предприятия
Стартовые займы	Открытие и развитие бизнеса	Начинающие предприниматели
Антикризисные займы	Поддержка бизнеса в условиях высокой ключевой ставки	Приоритетные отрасли экономики

### **2.1.2. Модернизация продуктовой линейки**

- Адаптация условий микрозаймов с учётом текущей экономической ситуации и высокой ключевой ставки.
- Разработка специальных продуктов для промышленных предприятий, реализующих проекты с высокой экономической и социальной значимостью для региона.
- Внедрение механизмов контролируемого расширения финансирования с диверсификацией рисков компании.

### **2.1.3. Плановые показатели на 2026 год**

- Количество выданных микрозаймов: не менее 153 единиц.
- Объём выданных микрозаймов: не менее 510 млн рублей.
- Количество субъектов МСП, получивших поддержку: не менее 100 организаций.

## **2.2. Консультационная и информационная поддержка предпринимателей**

### **2.2.1. Консультационные услуги**

Предоставление субъектам МСП консультаций по вопросам получения микрозаймов (условия, перечень документов, порядок подачи заявки);

### **2.2.2. Информационная работа**

- Обеспечение актуальности информации о продуктах и услугах МКК ЛО на официальном сайте.
- Публикация информационных материалов о мерах финансовой поддержки предпринимателей на официальных сайтах Комитета по малому, среднему бизнесу и потребительскому рынку Ленинградской области, Ленинградского фонда поддержки предпринимательства и социальных сетях.

## **2.3. Организация и участие в мероприятиях**

### **2.3.1. Мероприятия с участием АНО «МКК ЛО» (2026 год)**

№	Мероприятие	Формат участия	Срок проведения
1	Обучающие семинары ГКУ «АЭРЛО»	Выступление с докладами, презентация продуктов микрофинансирования	В течение года
2	Всероссийский форум «Мой бизнес»	Участие в качестве эксперта, представление итогов работы и инициатив	Апрель (ежегодно)
3	Совместные семинары с ФПП ЛО	Презентация комплексных мер поддержки	В течение года
4	Выездные мероприятия в муниципальных районах ЛО	Информирование предпринимателей на местах	В течение года
5	Проведение круглого стола и выставки ярмарки, направленных на продвижение предпринимательского потенциала Ленинградской области в рамках форума «Предпринимательское финансирование. 12 сезон».	Обсуждение проблемных вопросов и путей их решения	май

## 2.4. Работа с партнёрскими организациями и развитие сотрудничества

### 2.4.1. Ключевые партнёры АНО «МКК ЛО»

Партнёрская организация	Формат взаимодействия в 2026 году
ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области» (АЭРЛО)	Сопровождение инвестиционных проектов, совместная работа с промышленными предприятиями, развитие комплексной системы поддержки бизнеса
Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области (ФПП ЛО)	Координация мер поддержки, совместные семинары, синхронизация программ финансирования
Центр «Мой бизнес» (Ленинградская область)	Информирование предпринимателей о мерах микрофинансовой поддержки

<b>Партнёрская организация</b>	<b>Формат взаимодействия в 2026 году</b>
Корпорация МСП	Согласование целевых показателей, методическая поддержка
Банк России (Отделение по Ленинградской области)	Мониторинг соблюдения требований законодательства о микрофинансовой деятельности

#### **2.4.2. Основные задачи по направлению партнёрства**

1. Обеспечение постоянного информационного обмена с партнёрами о действующих и планируемых мерах поддержки.
2. Участие в совместных мероприятиях для обеспечения максимальной доступности всех мер поддержки для предпринимателей региона.
3. Разработка предложений по совершенствованию региональной системы поддержки МСП.

#### **2.5. Внутренняя организационная работа и обеспечение деятельности**

##### **2.5.1. Финансовое управление и отчётность**

- Обеспечение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчётности в соответствии с требованиями законодательства.
- Проведение планового аудита финансово-хозяйственной деятельности по итогам 2026 года.
- Соблюдение всех нормативных требований, предъявляемых к государственным микрофинансовым организациям (включая стандарты ведения учёта, раскрытия информации).
- Формирование и представление отчётности в Банк России, Корпорацию МСП, учредителю (Ленинградская область).

##### **2.5.2. Управление рисками**

- Мониторинг и анализ кредитных рисков в условиях высокой ключевой ставки.
- Контроль качества кредитного портфеля.
- Совершенствование процедур оценки заёмщиков и работы с просроченной задолженностью.

##### **2.5.3. Кадровое обеспечение**

- Повышение квалификации сотрудников по вопросам микрофинансовой деятельности и работы с МСП.
- Участие в обучающих семинарах и профессиональных мероприятиях.

##### **2.5.4. Раскрытие информации**

Обеспечение раскрытия неограниченному кругу лиц информации о структуре и составе участников, а также о деятельности организации в порядке, предусмотренном нормативными актами Банка России.

### III. ОСНОВНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

#### 3.1. Ключевая инициатива 2026 года

Подготовка предложения по масштабированию поддержки бизнеса. Ключевая инициатива — увеличение лимитов микрофинансирования до 15 млн рублей для предприятий производственного кластера для представления ее на VI Всероссийском форуме «Мой бизнес» (апрель 2026 года) и на Стратегической координационной сессии «Архитектура доступа. Институциональный диалог о системе финансирования МСП» в НАУМИР (апрель 2026 года)

Обоснование инициативы:

- Обеспечение контролируемого расширения финансирования производственного сектора.
- Диверсификация рисков компании.
- Сохранение равного доступа предпринимателей к льготным ресурсам.

План реализации инициативы в 2026 году:

1. Проработка нормативно-правового обоснования изменений.
2. Согласование с учредителем (Ленинградская область) и Корпорацией МСП.
3. Внесение изменений в локальные нормативные акты (Порядок предоставления микрозаймов).
4. Информирование предпринимательского сообщества о новых возможностях.

#### 3.2. Адаптация к экономическим условиям

Продолжение работы по адаптации микрофинансовых продуктов к текущей экономической ситуации с учётом:

- высокой ключевой ставки Банка России;
- потребностей промышленного сектора региона в доступном финансировании;
- необходимости сохранения льготных условий для приоритетных категорий заёмщиков.

### IV. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 4.1. Ключевые показатели эффективности (KPI) на 2026 год

№	Показатель	Плановое значение
1	Объём выданных микрозаймов	510 млн руб.
2	Количество выданных микрозаймов	153
3	Эффективность размещения средств в микрозаймы к концу года	не менее 85%
4	Капитал МФО	не менее 920 млн. руб.

№	Показатель	Плановое значение
5	Действующий портфель микрозаймов	не менее 720 млн. руб.

## V. КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА 2026 ГОД

### I квартал (январь — март)

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Участие в обучающем семинаре ГКУ «АЭРЛО» и ФПП ЛО	Январь	Директор	Представление продуктов микрофинансирования на 2026 год
Получение аудиторского заключения по итогам 2025 года	Март	Директор, бухгалтерия	Подтверждение достоверности отчётности за 2025 год
Разработка и утверждение плана работы на 2026 год	Январь-февраль	Директор	Утверждённый план работы
Анализ деятельности по итогам 2025 года	Март	Директор	Отчёт о деятельности за 2025
Проведение выездных консультаций для предпринимателей в муниципальных районах	Январь-март	Директор, сотрудники МКК ЛО	Информирование предпринимателей

### II квартал (апрель — июнь)

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Участие во Всероссийском форуме «Мой бизнес»	Апрель	Директор	Представление итогов работы и инициатив по масштабированию поддержки
Участие в Стратегической координационной сессии «Архитектура	Апрель	Заместитель директора	Представление итогов работы и инициатив по масштабированию поддержки

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
доступа. Институциональный диалог о системе финансирования МСП» НАУМИР			
Подготовка отчётности за I квартал в Банк России и Корпорацию МСП	Апрель	Директор, бухгалтерия	Своевременное представление отчётности
Проведение выездных консультаций для предпринимателей в муниципальных районах	Апрель-июнь	Директор, сотрудники МКК ЛО	Информирование предпринимателей
Проработка инициативы по увеличению лимитов микрофинансирования	Апрель-июнь	Директор	Согласование параметров с учредителем и Корпорацией МСП
Проведение круглого стола и выставки ярмарки, направленных на продвижение предпринимательского потенциала Ленинградской области в рамках форума «Предпринимательское финансирование. 12 сезон».	Май	Директор	Обсуждение проблемных вопросов и путей их решения

### III квартал (июль — сентябрь)

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Подготовка отчётности за I полугодие	Июль	Директор, бухгалтерия	Своевременное представление отчётности

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Мониторинг выполнения плановых показателей	Июль	Директор	Корректировка деятельности при необходимости
Продолжение реализации инициативы по увеличению лимитов	III квартал	Директор	Внесение изменений в локальные акты (при положительном решении)
Проведение выездных консультаций для предпринимателей в муниципальных районах	Июль-сентябрь	Директор, сотрудники МКК ЛО	Информирование предпринимателей
Участие в VII СЪЕЗДЕ ЛИДЕРОВ МФО 2026	Июль	Директор	Представление итогов работы и инициатив по масштабированию поддержки

#### IV квартал (октябрь — декабрь)

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Подготовка отчётности за 9 месяцев	Октябрь	Директор, бухгалтерия	Своевременное представление отчётности
Проведение выездных консультаций для предпринимателей в муниципальных районах	Октябрь - декабрь	Директор, сотрудники МКК ЛО	Информирование предпринимателей
Анализ итогов 2026 года	Ноябрь-декабрь	Директор	Сводный отчёт о деятельности
Участие в XXV Национальной конференции по микрофинансированию и финансовой доступности «МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ И СОЦИАЛИЗАЦИЯ: В ПОИСКАХ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ»	Ноябрь	Директор	Представление итогов работы и инициатив по масштабированию поддержки
Формирование плана работы на 2027 год	Декабрь	Директор	Проект плана на 2027 год

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Подготовка к ежегодному аудиту за 2026 год	Декабрь	Директор, бухгалтерия	Организация конкурсного отбора аудитора

## VI. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

План работы АНО «Микрокредитная компания Ленинградской области» на 2026 год направлен на:

- дальнейшее развитие микрофинансовой поддержки субъектов МСП региона;
- расширение доступности финансирования для промышленного сектора;
- укрепление партнёрских отношений с институтами поддержки предпринимательства;
- обеспечение финансовой устойчивости и прозрачности деятельности организации.

Приоритетом является реализация инициативы по увеличению лимитов микрофинансирования до 15 млн рублей для предприятий производственного кластера, что позволит расширить поддержку значимых для региона инвестиционных проектов.

План подлежит корректировке в течение года с учётом изменения экономической ситуации, поступления дополнительных целевых средств из бюджета Ленинградской области, а также решений учредителя и Правления АНО «МКК ЛО».